



Agenda 2020

-

Zukunft unseres

SV Stauf

Analyse - Empfehlungen - Impulse

Verfasser:

- Renate Thiel
- Günter Herbst
- Torsten Lehmeier
- Johann Götz

Inhalt:

- 1 - Projekt
- 2 - Organigramm
- 3 - Oberster Vereinskreis
- 4 - Erweiterter Vereinskreis
- 5 - Aufgabenbeschreibung
- 6 - Mannschaften / Betreuer
- 7 - Ehrenämter
- 8 - Termine
- 9 - Ergebnisprotokoll
- 10 - Mitgliederverwaltung
- 11 - Option 3. Vorstand

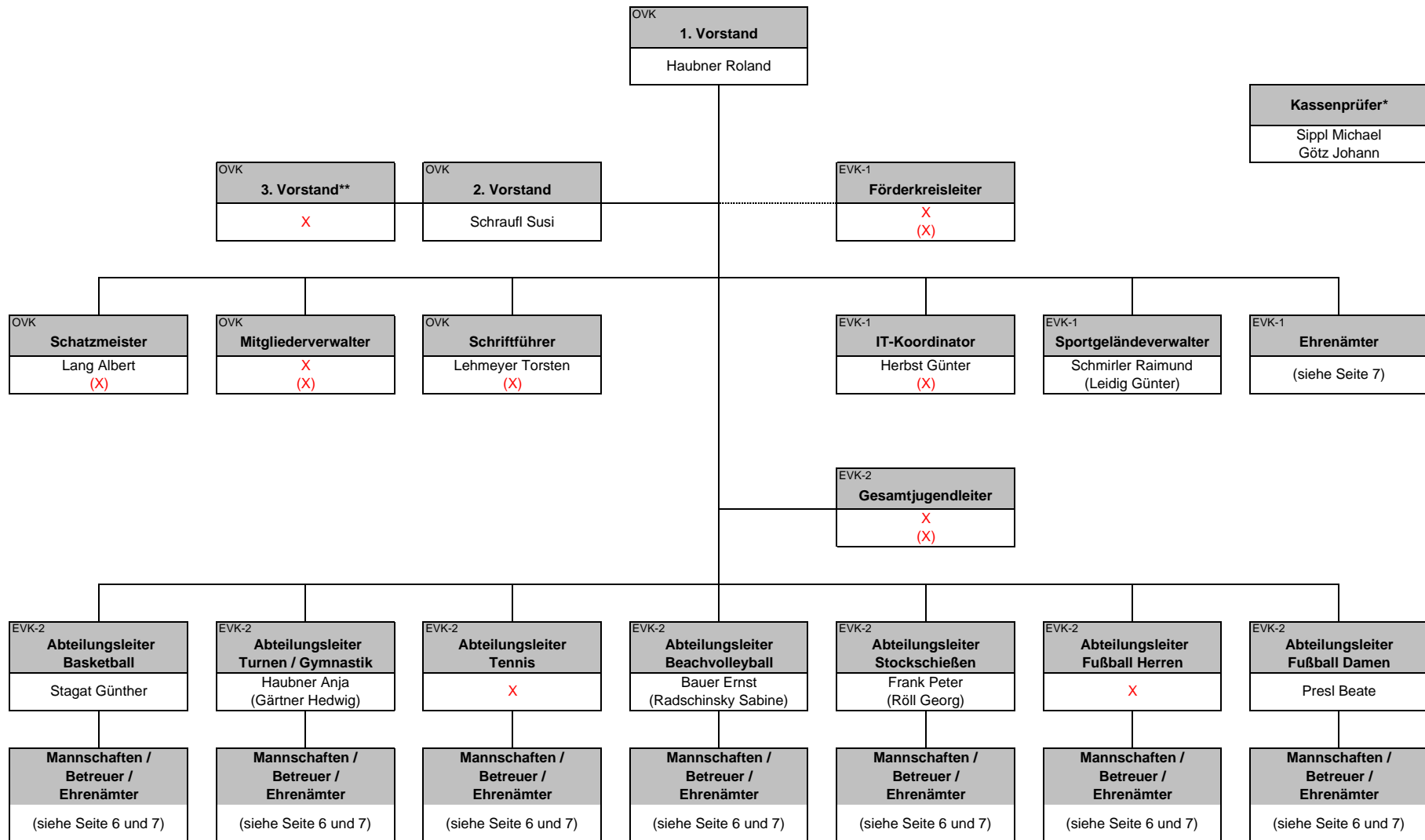
Stand:

28.01.12

Projekt

| Projekt | Thema | Beschreibung |
|------------|---|--|
| Gremium | Vorgehensweise | <ul style="list-style-type: none"> - Im Gremium sind alle gleichberechtigt! - Ist-Analyse durch Interview, Unterlagen und E-Mail-Verteiler des Vorstands. - Kein Anspruch auf Vollerhebung! - Keine Tabus, alles darf hinterfragt werden und jeder Vorschlag ist erwünscht! - Kein Maulkorb bei Ergebnisdarstellung! - Bedingte Kenntnisse bei Satzungen und Verbandsrichtlinien. - Wertschätzung zum bisher Geleisteten! |
| | Rahmenbedingungen | <ul style="list-style-type: none"> - Alle arbeiten freiwillig! - Keine Entlohnung bei Ehrenämtern! - Demografie - wir werden (weniger) und älter! |
| | Kernfragen | <ul style="list-style-type: none"> - Wird das Richtige richtig gemacht bzw. gibt es festgefahrene Strukturen? - Auf was kann verzichtet werden? (--> Platz schaffen für Vereinsleben!) - Wie können Aufgaben verteilt werden, dass diese im Ehrenamt ausführbar sind und Freiwillige gefunden werden? - Wie kann Wissen dauerhaft auf mehrere Köpfe verteilt bzw. "vererbt" werden? - Wie kann der Verein zukunftsfest aufgestellt werden? |
| | Ziel | <ul style="list-style-type: none"> - Aufzeigen zukunftsfester Vereinsstrukturen! (Hinweis : aufzeigen, nicht umsetzen!) |
| Analyse | Gesamtverein | <ul style="list-style-type: none"> - Vereinssituation kritisch (Jammertäler / Endzeitstimmung)! - 1. Vorstand wurde zum 1. Sachbearbeiter (wenig Führung)! - Wenig Bereitschaft von Mitgliedern Aufgaben zur Entlastung des Vorstandes zu übernehmen! - Letzte Sondersitzung mit geringer Teilnahme und "Kopfdeckungsmentalität" der Mitglieder! - Sportheim nicht ausgelastet - wenig Vereinsleben! |
| | Organisation | <ul style="list-style-type: none"> - Wichtige Funktionen sind derzeit unbesetzt! - Sachbearbeitung weitgehend zentralisiert bei Vorstand. - Unklare Aufgaben- bzw. Schnittstellenbeschreibungen. - Kommunikationsstrukturen kritisch (ca. 1.400 Mails in 3 Jahren = 4 pro Tag!) - Zu wenig Kommunikation in der Vereinsführung im Sportheim ("Kellerführung")! - Aufgabendelegationen funktionieren nicht (beide Seiten - Auftraggeber und Auftragnehmer)! - Vorschlag Geschäftsführer ist nicht zielführend, da Problemlage von Vorstand auf Geschäftsführer verlagert wird und künftiger Vorstand massive Nachbesetzungsprobleme hätte! |
| | Aufgaben / Prozesse | <ul style="list-style-type: none"> - Dreifache Mitgliederverwaltung (bei Vorstand, Schatzmeister und Schriftführer). - Sachbearbeitung in überspitzter Perfektion (80% reicht in vielen Dingen!). - Sachbearbeitung zum Teil ineffizient. - Schlüsselverwaltung bei Vorstand nicht zielführend. - Abmeldebestätigungen erfolgt generell --> Aufwand! - Geburtstagsanschriften auch bei ausgeschiedenen Mitgliedern! - Aufwändig geführtes Jahrbuch. |
| Empfehlung | <p>Organisation</p> <p>Aufgaben / Prozesse</p> <ul style="list-style-type: none"> - Siehe Seite 2 bis 11 (Aufbau- / Ablauforganisation). - Einsatz einfacher und effizienter Führungswerkzeuge (straffe Sitzungen, Ergebnisprotokoll) - Einsatz moderner EDV, insbesondere bei Schatzmeister. - Komplexität reduzieren (Systematische "Müllabfuhr") - Straffung und Optimierung der Internetseiten (u.a. verlinken Abteilungen nicht mehr auf Hauptseite). - Schließung führungsloser Abteilungen bis Ende 2012. - Motto: "Gesund schrumpfen vor Vereinsauflösung!" - Entschuldungsgespräche mit Stadt Neumarkt auf Basis Agenda 2020. Im Vorfeld Einbindung aller Staufer Stadträte an runden Tisch (unterschiedliche politische Interessen hier nicht zielführend). - Kooperationen mit Schützen erschließen (Ende der "Kirchturmpolitik"). - Jahr 2012 müssen Weichenstellungen erfolgen, ansonsten in 2013 Vereinsauflösung veranlassen! | |
| Impuls | Sport | <ul style="list-style-type: none"> - Jeder muss sich fragen "Was ist mein Beitrag für den SV Stauf!" - Demografieorientierte Angebote für Zielgruppe 40+ bzw. 50+ wie z.B. Nordic Walking, Radsport. - Trendsportarten für Jugendliche erschließen (starke Konkurrenz durch Woffenbach und Berggau). - Vereinszeitung bzw. Kommunikation Vereinsaktivitäten. |

Organigramm - "Mein Beitrag für den SV Stauf"



OVK = Oberster Vereinskreis; EVK-1 = Erweiterter Vereinskreis "Funktionen"; EVK-2 = Erweiterter Vereinskreis "Sportbetrieb"

() = Vertreter / Beisitzer

*siehe Aufgabenbeschreibung Seite 7

**3. Vorstand grds. nicht erforderlich - mögliche Aufgaben siehe Seite 11

Oberster Vereinskreis (OVK)

| Funktion: | 1. Vorstand | 2. Vorstand | Schatzmeister | Mitgliederverwalter | Schriftführer |
|--|--|---|--|---|---|
| Aufgaben: <small>(keine finale Aufzählung, Änderungen vorbehalten)</small> | <ul style="list-style-type: none"> - Gesamtleitung - Presse / Öffentlichkeit* - Leitung OVK - Strategie / Jahresplanung - Budgetverantwortung - Netzwerkarbeit - Ehrungen / Trauerreden - Veranstaltungen* - Allgemeiner Schriftverkehr - Reparaturen* | <ul style="list-style-type: none"> - Vertretung 1.Vorstand - Sponsoring / Werbung* - Ehrenamtsbeauftragter - Übungsleiter* - Geburtstag* - Netzwerkarbeit - Veranstaltungen* - Silberne Raute | <ul style="list-style-type: none"> - Buchführung - Einnahmen/Ausgaben - Budgetübersichten - Beitragsüberprüfung - Mahnungen - Spenden* - Übungsleiter* - Budgetmeldung an Stadt NM - Steuervorbereitung | <ul style="list-style-type: none"> - An-/Abmeldung - Adressänderung - Statuswechsel (aktiv / passiv) - Bestandsmeldung Verbände - Mitgliederübersichten - Geburtstag* | <ul style="list-style-type: none"> - Protokoll* - Nachhaltung Aufträge - Schaukasten* - Vereinschronik - Arbeitsdienst* - Unfallmeldungen |
| Sitzungen: | <u>Turnus:</u> <ul style="list-style-type: none"> - 1 x monatlich - mit Vertreter - ggf. mit angemeldeten EVK-Mitgliedern - ggf. mit angemeldeten Vereinsmitgliedern | | <u>Agenda (Pflichtberichte)</u> <ul style="list-style-type: none"> - Budgetübersichten (Schatzmeister) - Mitgliederbestand/-bewegung (Mitgliederverwalter) - Nachhaltung Aufträge (Schriftführer) - Berichte / Aktivitäten (1. + 2. Vorstand) | | <u>Protokoll / Nachhaltung</u> <ul style="list-style-type: none"> - Ergebnisprotokoll - Erstellung während Sitzung - Notebook / Beamer erforderlich |

* siehe Aufgabenbeschreibungen Seite 5

grau hinterlegt: per Unterstützungsbeitrag durch Ehrenamt

Erweiterter Vereinskreis (EVK)

| Funktion: | EVK-1 Förderkreisleiter | EVK-1 IT-Koordinator | EVK-1 Sportgeländeverwalter | EVK-2 Gesamtjugendleiter | EVK-2 Abteilungsleiter |
|---|---|--|--|---|--|
| Aufgaben: (keine finale Aufzählung, Änderungen vorbehalten) | <ul style="list-style-type: none"> - Abwicklung - Mitgliederwerbung - Jahresessen | <ul style="list-style-type: none"> - Internet* - Facebook - IT-Systeme* | <ul style="list-style-type: none"> - Arbeitsdienst* - Sport-/Spielbetrieb* - Reparaturen* - Schlüsseldienst* | <ul style="list-style-type: none"> - Aktionen - Interessensvertretung | <ul style="list-style-type: none"> - Abteilungsleitung* - Veranstaltungen* - Arbeitsdienst* - Internet* - Jugendarbeit - Presse- / Öffentlichkeit* - Mitgliederprüfung* - Ehrungen - Übungsleiter* - Abteilungsbudget* - Sport-/Spielbetrieb* |
| Sitzungen: | <p><u>Turnus:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - 1 x im Quartal, getrennt nach EVK-1 und EVK-2 - jeweils vor OVK-Sitzung - mit Vertreter | | | | |

* siehe Aufgabenbeschreibungen Seite 5

Aufgabenbeschreibung

| Aufgabe | Beschreibung |
|--|--|
| Abteilungsbudget | Budgetverwaltung (derzeit nur Basketball) |
| Arbeitsdienst | <p><u>Schiffführer:</u> Dokumentation</p> <p><u>Sportgeländeverwalter:</u> Abwicklung, Aufzeichnung, Kontrolle, Planung, Vorbereitung, Kabinen, Meldung an Schiffführer</p> <p><u>Abteilungsleiter:</u> Abwicklung, Aufzeichnung, Kontrolle, Planung, Vorbereitung, Kabinen, Meldung an Schiffführer</p> |
| Geburtstag | <p><u>2. Vorstand</u> Besorgungen, Besuche, Schriftverkehr</p> <p><u>Mitgliederverwalter</u> Erstellung Geburtstagslisten</p> |
| Internet | Aktualisierung, Bestandspflege, Informationen (technische Umsetzung durch IT-Koordinator) |
| IT-System | Überblick über alle Programme und Ablagen, unterstützt Anwender im OFK, Datensicherungen |
| Kassenprüfer | Belegprüfung, Bericht zur Jahreshauptversammlung |
| Mitgliederprüfung | Listen von Mitgliederverwalter prüfen, Anmeldungen sicherstellen |
| Presse- / Öffentlichkeit | Berichte, Informationen, Vereinsnachrichten |
| Protokoll | Jahreshauptversammlung (Verlaufsprotokoll), Sitzungen (Ergebnisprotokoll - Wer macht was bis wann? Ersetzt Jahrbuch) |
| Reparaturen | <p><u>1. Vorstand:</u> Auftragsbestätigung</p> <p><u>Sportgeländeverwalter:</u> Überwachung</p> |
| Schaukasten | Aktualisierung, Inhaltspflege, Überwachung |
| Schlüsseldienst | Ausgabe + Nachweis |
| Sport-/Spielbetrieb | <p><u>Abteilungsleiter:</u> Abwicklung, Anschaffungen/Ausstattung, Sponsoren, Kabinenbelegung, Meldungen</p> <p><u>Sportgeländeverwalter:</u> Einnahmen (Platzkassiere), Ordnungsdienst, Wasserbestellung, Sportplatzbelegung</p> <p>--> Abweichungen je nach Abteilung möglich!</p> |
| Spenden | Aktionen, Bestätigungen, Schriftverkehr |
| Sponsoring / Werbung | Bandenwerbung, Akquisition, Instandhaltung, Schriftverkehr, Vertragsunterlagen |
| Übungsleiter (Betreuer / Trainer / Spielleiter) | <p><u>2. Vorstand:</u> Formalitäten</p> <p><u>Schatzmeister:</u> Vergütung, Übungsleiterpauschale</p> <p><u>Abteilungsleiter:</u> Akquise, Anstellung</p> |
| Veranstaltungen: | <p><u>1. Vorstand</u> Bericht zur Jahreshauptversammlung, Weihnachtsfeier, Volksfestzug</p> <p><u>2. Vorstand</u> Bericht zur Jahreshauptversammlung, Christbaumversteigerung, Sommerfest, Vereinjubiläum</p> <p><u>Abteilungsleiter</u> Abteilungssitzungen, Bericht zur Jahreshauptversammlung, Verbandssitzungen, Weihnachtsfeier</p> |

Mannschaften / Betreuer*

| Abteilung | Mannschaft | Betreuer | Funktion | Schein |
|-----------------------|------------------------|---|------------------------|--------|
| Basketball | Minis | ? | | |
| | U14 - männlich | Pietzsch Steffen | Trainer | |
| | U16 - männlich | ? | | |
| | U18 - männlich | Baumann Michael | Trainer | |
| | Herren I | Tom Gieritz | Trainer | |
| | Herren II | ? | Trainer | |
| | Alte Herren / Freizeit | ? | Trainer | |
| | U13 - weiblich | ? | Trainer | |
| | U15 - weiblich | ? | Trainer | |
| | U17 - weiblich | ? | Trainer | |
| | Damen I | Hortolani Philipp | Trainer | |
| Turnen / Gymnastik | Kinderturnen | Haubner Anja | Übungsleiter | |
| | Elementarsport | Manner Nicole Marshall Julia | Übungsleiter | |
| | Mutter- und Kindturnen | Paulus Sarah | Übungsleiter | |
| | Seniorenturnen | Hoesch Angelika | Übungsleiter | |
| Tennis | Jugend (SG) | Silberhorn Marco | Mannschaftsführer | |
| | | Landmann Rudolf | Jugendleiter | |
| | Damen Ü40 (SG) | Thiel Renate | Mannschaftsführer | |
| | Herren | Gradl Matthias | Mannschaftsführer | |
| Herren Ü50 | Geitner Johann | Mannschaftsführer | | |
| Beach- volleyball | keine Mannschaft | Dittenhofer Stefan Kugler Stefan Müller Martin Schick Claudia | Trainerstab | |
| Stockschützen | keine Mannschaft | | | |
| Fußball Herren | Jugend (SG) | Küffner Heinrich | Trainer / Jugendleiter | |
| | Herren 1 | Emra Thomas | Trainer | F |
| | | Poweleit Werner | Spielleiter | |
| | Herren 2 | Naleppa Günter | Spielleiter | A |
| | Alt-Herren | Baum Markus | 1. Spielleiter | |
| | | Pröpster Josef | 2. Spielleiter | |
| Fußball Damen | U9 | Forster Marion Endress Albert (?) Münch Andreas (?) Naubert Daniel (?) | Trainer | |
| | U11 | Forster Marion | Trainer | |
| | U13 | Presl Thomas | Trainer | |
| | U15 | Forster Rudi | Trainer | |
| | U17 | Rosenthal Sven | Trainer | |
| | Damen 1 | Nicklas Max Silberhorn Michael | Trainer | |
| | Damen 2 | Schimek Nicole Silberhorn Michael | Trainer | |

* enorme Abweichungen zwischen Listen des 1. Vorstands und den Inhalten im Internet!

Ehrenämter

| EVK / Abteilung | Was | Wer |
|--------------------|--|---|
| EVK-1 | Sponsoring / Werbung | |
| | Presse-/Öffentlichkeitsarbeit | |
| | Jahreshauptversammlung - Durchführung Wahlen | |
| | Prozessoptimierung/-vereinfachung im OVK | Götz Johann |
| | Car wash Aktion - gesamte Abwicklung | Presl Beate, Schimek Nicole |
| | Christbaumversteigerung - gesamte Abwicklung | |
| | Schafkopfrennen - gesamte Abwicklung | |
| Basketball | Schiedsrichter - Einteiler | Simon Albert |
| | Internet - Gestaltung Homepage | Deinhart Martin |
| Turnen / Gymnastik | keine Ehrenämter | ./. |
| Tennis | Technischer Leiter / Platzwart | Georg David Geitner Johann Ostalecki Rudolf |
| | Internet - Gestaltung Homepage | Ostalecki Christian |
| | Beisitzer | Ostalecki Christian Silberhorn Marco Thiel Renate |
| Beachvolleyball | Beisitzer | Riedl Gunter |
| | Zeug- und Platzwart, Beachanlage | Wendisch Mario |
| Stockschützen | Technischer Leiter | Frank Willi |
| | Beisitzer | Frank Elke Keckl Michael Mundschedl Birgit Mundschedl Fritz |
| | Sportwart | Sierl Oliver |
| Fußball - Herren | Schiedsrichter | Feuerlein Georg, Mundschedl Helmut Werner Poweleit Wunsch Oliver |
| | Delphi | Klein Herbert |
| Fußball - Damen | Internet - Gestaltung Homepage | Schimek Bernd |

Termine 2012

| Monat | Tag | Uhrzeit | Veranstaltung |
|-----------|-----|---------|-------------------------|
| Januar | - | - | Sitzung OVK |
| | - | - | Christbaumversteigerung |
| | - | - | Jahreshauptversammlung |
| Februar | - | - | Sitzung EVK-1 + OVK |
| | - | - | - |
| | - | - | - |
| März | - | - | Sitzung EVK-2 + OVK |
| | - | - | Schafkopfrennen |
| | - | - | - |
| April | - | - | Sitzung OVK |
| | - | - | - |
| | - | - | - |
| Mai | - | - | Sitzung EVK-1 + OVK |
| | - | - | Car wash Aktion |
| | - | - | - |
| Juni | - | - | Sitzung EVK-2 + OVK |
| | - | - | - |
| | - | - | - |
| Juli | - | - | Sitzung OVK |
| | - | - | Sommerfest |
| | - | - | - |
| August | - | - | Sitzung EVK-1 + OVK |
| | - | - | Volksfestzug |
| | - | - | - |
| September | - | - | Sitzung EVK-2 + OVK |
| | - | - | - |
| | - | - | - |
| Oktober | - | - | Sitzung OVK |
| | - | - | - |
| | - | - | - |
| November | - | - | Sitzung EVK-1 + OVK |
| | - | - | - |
| | - | - | - |
| Dezember | - | - | Sitzung EVK-2 + OVK |
| | - | - | Weihnachtsfeier |
| | - | - | - |

OVK = Oberster Vereinskreis (1. Vorstand, 2. Vorstand, Schatzmeister, Mitgliederverwalter, Schriftführer)

EVK-1 = Erweiterter Vereinskreis (Funktionen: Förderkreisleiter, IT-Koordinator, Sportgeländeverwalter, Ehrenämter nach Bedarf)

EVK-2 = Erweiterter Vereinskreis (Sportbetrieb: Gesamtjugendleiter, Abteilungsleiter)

Mitgliederverwaltung

| Typ | Daten |
|---------------|--------------------------|
| Stammdaten | Name |
| | Vorname |
| | Straße |
| | Hausnummer |
| | Postleitzahl |
| | Ort |
| | Geburtsdatum* |
| | Telefon (1:n) |
| | E-Mail |
| Beitragsdaten | Bankverbindung |
| | Status (aktiv / passiv)* |
| | Ermäßigt* |
| Vereinsdaten | Beginn* |
| | Ende* |
| | Funktion* (1:n) |
| | Übungsleiterschein (1:n) |
| | Abteilung* (1:n) |
| | Passnummer (1:n) |

*Daten müssen sortierbar und filterbar sein und mindestens folgendes Auszuwerten:

- Geburtstagslisten
- Bestand alle / aktiv / passiv
- Bestand ermäßigte Mitglieder
- Übersicht Eintritte in definierten Zeitraum
- Übersicht Austritte in definierten Zeitraum
- Übersicht Funktionäre
- Übersicht Abteilungen

--> "Und/Oder"-Verknüpfungen müssen möglich sein!

--> Mitgliederverwaltung und Finanzabwicklung muss kompatibel sein!

Option 3. Vorstand

| Thema | Beschreibung |
|------------|--|
| Empfehlung | <ul style="list-style-type: none">- Auf 3. Vorstand kann grds. verzichtet werden um OVK nicht "aufzublähen".- Bei Verzicht ist Satzungsänderung erforderlich!- 3. Vorstand macht nur Sinn, wenn 1. Vorstand neu gewählt wird!- Dann Besetzung 3. Vorstand durch Roland Haubner. |
| Aufgaben | <ul style="list-style-type: none">- Presse- und Öffentlichkeitsarbeit- Sponsoring / Werbung- Baufinanzierung / Verhandlungsführung mit Stadt Neumarkt- Mentoring OVK (nur in Anlaufphase) |
| Hinweis | <ul style="list-style-type: none">- Mentoring = jemanden befähigen --> nicht selbst tun!- Konkrete Ausgestaltung der Aufgaben 3. Vorstand obliegt dem neuen 1. Vorstand.- Eigenes Profil des neuen 1. + 2. Vorstands erforderlich bzw. darf nicht durch 3. Vorstand "gesteuert" werden! |